KILDEN

ÅRSRAPPORT 2021

KILDEN TEATER OG KONSERTHUS

KILDEN.COM

KILDEN

Kilden teater og konserthus
Sjølystveien 2
4610 Kristiansand
E-post: post@kilden.com

KILDENS EIERE
Kristiansand kommune
Agder fylkeskommune
Grimstad kommune

HOVEDSAMARBEIDSPARTNERE
Fædrelandsvennen
Agder Energi
Sparebanken Sør

SAMARBEIDSPARTNERE
Kanalbyen
Lexus
PwC

Foto: Jon-Petter Thorsen

2021 ble ikke som vi så for oss. Det ble nok et år med nedstenging og stadig skiftende retningslinjer for antall publikummere, smittevernrestriksjoner og avstandskrav. På toppen av det hele ble sektoren rammet av streik. Til tross for svært krevende tider, gjennomførte Kilden nesten 450 små og store konserter, forestillinger og aktiviteter i og utenfor Kildens vegger for et samlet publikum på over 53 000. Og digitalt nådde vi nesten én million mennesker over hele verden. Tallene representerer hver sin rekord: aldri i Kildens historie har så få vært fysisk publikum og aldri har vi nådd så mange gjennom digitale kanaler.

Den kunstneriske virksomheten ble preget av planer som måtte legges om og plutselige avlysninger og utsettelser. Den tradisjonsrike nyttårskonserten ble gjennomført uten publikum, men nådde heldigvis mellom 3000 og 4000 mennesker via KSOs Youtube-kanal i løpet av 24 timer. Videre ble mye av KSOs repertoar våren 2021 kun gjennomført for kamera. Den digitale satsingen sørget for at det ble en viss forutsigbarhet for orkesteret, som ellers ikke ville kunnet planlegge fra uke til uke, på grunn av de skiftende smittevernsbestemmelsene. Verkene, som ble lagt ut på KSOs YouTube-kanal, bidro til at KSO i deler av fjoråret var Nordens mest strømmede orkester, med stort engasjement fra publikum over hele verden.

Flere av de største oppsetningene i 2021 ble preget av omstendighetene. Kilden Teaters klassiker, *Kirsebærhaven*, rakk akkurat premiere før nedstengning på grunn av korona var et faktum, og høstens store fellessatsing, *Amadeus*, måtte avlyses rett før premiere på grunn av streik. Samme skjebne led ...*Like til Betlehem*, årets juleforestilling. Mye av Kildens administrative krefter har i 2021 brukt tiden til å endre planer og søke alternative løsninger. En del av oppsetningene vil derfor kunne vises i 2022 og 2023, men dette er på bekostningen av andre planlagte produksjoner.

Den strategiske målsetningen om å flytte Kilden ut i Agder ble naturlig nok ikke gjennomført helt som planlagt, men hele åtte ulike produksjoner fremførte 69 konserter eller forestillinger fra Setesdal i nord til Risør i øst og Flekkefjord i vest. Vi setter stor pris på den gode mottakelsen vårt initiativ har fått i Agder!

Kildens andre strategiske mål er å bli kjent for unike produksjoner på tvers av kunstformer. Her skjer det mye, både

planer om større oppsetninger og mindre tiltak. Kilden er det eneste huset i Norge som har orkester, teater, opera og kulturhus under samme ledelse og tak. Og snart får vi Kunstsiloen som nabo. Ved å kombinere ulike kunstformer skal vi skape noe unikt i norsk kunstverden!

Koronapandemiens andre år resulterte altså i en betydelig reduksjon i Kildens aktivitet og publikumsbesøk, og dermed også i inntekter. I september og oktober var kultursektoren og Kilden rammet av en syv uker lang streik grunnet uenighet om pensjonsordning. Denne striden ble løst i det nylig avsluttede lønnsoppgjøret.

Når dette skrives, er Kilden godt inne i sitt 11. driftsår og i gang med feiringen av 10-årsjubileumet. Til tross for en koronapreget inngang i 2022 er det nå godt håp om at vi har lagt de tyngste årene i Kildens historie bak oss og at vi i år både skal kunne ta imot et stort antall «live» publikum til Sørlandets største kunst- og kulturarena og på større og mindre scener i hele Agder.

Harald Furre
administrerende direktør

Foto: Kjartan Bjelland

KILDEN TEATER / **ERASMUS MONTANUS**

Foto: Jon-Petter Thorsen

SJEFSDIRIGENT NATHALIE STUTZMANN
MED KRISTIANSAND SYMFONIORKESTER
/ SESONGÅPNINGEN 2021

2021 I RENE TALL

KILDEN

Publikum
53 148

Arrangementer
443

Digitalt publikum
998 700

69 Aktiviteter på turné i Agder
13 Urframføringer

SCENEKUNST

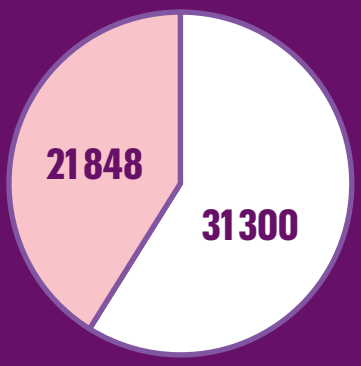
19 Egenproduksjoner
10 Herav barn og unge
5 Samproduksjoner
3 Norsk samtidsdramatikk

MUSIKK

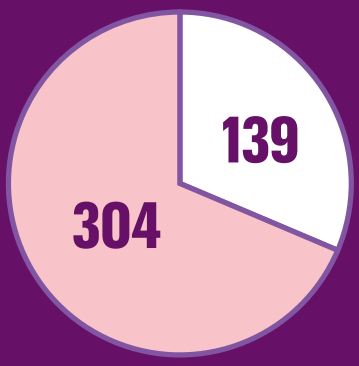
280 Fremførte verk
64 Herav norske samtidsverk
49 Herav utenlandske samtidsverk

Tall for scenekunst og musikk inkluderer ikke Kilden Kultur

PUBLIKUM



ANTALL ARRANGEMENT



Kilden egenproduksjoner*

Kilden Kultur

* Kilden Teater, Kristiansand Symfoniorkester, Kilden Opera, Kilden Dialog og kurs og konferanser

KILDEN KULTUR

139 Konserter/ forestillinger

31 300 Publikum

Kilden Kultur er kulturhusdelen av Kilden og programmerer og tar imot gjestespill og gjesteartister.

Tittel	Antall forestillinger	Antall publikum
Kirsebærhaven – prøveforestilling og generalprøve	2	141
Kirsebærhaven	2	178
Kirsebærhaven – internforestilling	4	14
Lutter øre - telefonteater	29	33
Erasmus Montanus – Prøveforestilling	2	74
Erasmus Montanus – Kilden ut i Agder	3	275
Erasmus Montanus	7	620
Vorspiel samhold søkes	3	124
Vilhelm Krag 150 år - To i båden	5	328
Vilhelm Krag 150 år To i båden – omsorgshjem	16	361
Vilhelm Krag 150 år – Den Kulturelle Skolesekken	6	393
Assitej SOLEO	1	100
Assitej SOLEO – Den Kulturelle Skolesekken	3	290
Assitej To duetter	1	45
Assitej To duetter – Den Kulturelle Skolesekken	3	96
Assitej 2 + 2 = 22	1	45
Assitej 2 + 2 = 22 – Den Kulturelle Skolesekken	2	125
Assitej Bikuben – Den Kulturelle Skolesekken	2	105
Assitej Katt savnet – Den Kulturelle Skolesekken	2	91
Assitej Monster i magen – Den Kulturelle Skolesekken	2	97
Assitej Monster i magen	1	39
Sheherazade og ordet som varte i 1001 natt – Prøveforestilling	2	146
Sheherazade og ordet som varte i 1001 natt – Prøveforestillling, Tordenskjoldsgate skole	1	21
Sheherazade og ordet som varte i 1001 natt – Kilden ut i Agder	7	345
Sheherazade og ordet som varte i 1001 natt – Den Kulturelle Skolesekken	28	1957
Sheherazade - og ordet som varte i 1001 natt	10	612
I sør har de sjøen – generalprøve	1	36
I sør har de sjøen	19	525
SUM	**165**	**7216**

Etter kvalitetssikring er publikumstall noe justert i forhold til styrets årsberetning.

KRISTIANSAND SYMFONIORKESTER

Tittel	Antall forestillinger	Antall publikum
Nyttårskonserten – digital	1	0
Russisk raffinement med Stutzmann	2	311
Beethoven har mistet notene!	4	181
Stjernesolist tolker Keiserkonserten av Beethoven	2	344
Åpen prøve med dirigent Eivind Aadland og KSO	1	66
Praktverk av Mozart og Sibelius	1	198
Kraggerud og Mozart	1	100
Andsnes spiller Mozart	1	102
Festkonsert på nasjonaldagen	1	100
Foajékonsert med blåsekvintett	1	19
Sjarmerende serenader	1	95
Foajékonsert med blåsekvintett - Neoklassisk	1	11
Konsert med musikere fra KSO	1	22
Fædrelandsvennens ønskekonsert	1	379
Fædrelandsvennens ønskekonsert i Vennesla – Kilden ut i Agder	1	153
Vilhelm Krag 150 år - Sørlandsviser med KSO	1	314
Sesongåpning: Fra den nye verden	1	458
KSO sesongåpning lukket arrangement PWC	1	150
Charlies Basuner – Kilden ut i Agder	4	106
Beethoven har mistet notene! – Kilden ut i Agder	2	44
Mozart for hele familien i Søgne	1	30
Mozart for hele familien i Lillesand – Kilden ut i Agder	1	28
Skolekonserter med UIA i foaje	2	119
Amerikanske variasjoner	1	311
Åpen prøve med Kristiansand Symfoniorkester	1	43
Sparebanken Sør konsert 2021	1	924
Kammerkonsert på Arkivet - Musikk for to klarinetter og fagott	1	23
Beethovens niende med Stutzmann	1	982
Ung klassisk 2021	1	446
SUM	**39**	**6059**

KILDEN OPERA

Tittel	Antall forestillinger	Antall publikum
Kjærleik gjer klok - KVE	1	96
Vilhelm Krag-konsert med KVE på Fullriggeren Sørlandet	1	100
Amadeus - intern prøve	1	262
Og så tar vi oss en lystig liden knekkert - KVE	2	158
Mozart – mens vi venter på Amadeus	2	325
Agder Ungdomskor	1	235
Høst på heien - og andre Vilhelm Krag-verk KVE	1	58
KVE konsert i Arendal – Kilden ut i Agder	1	25
KVE konsert i Domkirken	1	115
KVE konsert i Mandal – Kilden ut i Agder	1	42
SUM	**12**	**1416**

Serie	Tittel	Antall forestillinger	Antall publikum
Seniorkilden	Espen Grjotheim konsert	2	192
Seniorkilden	Martin Wikstøl	2	131
Lørdagskilden	Ellevill barnekonsert vol 6:	1	103
Seniorkilden	Ferda-roser	1	85
	Musikksalongen #3	1	63
Lørdagskilden	Barneimpro med Bare Flaks	1	104
	Tønes i Kilden	1	185
	Samefolkets dag - konsert med Heimen	1	72
	Gryting – far og to sønner!	1	67
Lørdagskilden	Det var en gang det ble et nå - Teater Joker	1	103
Seniorkilden	Min forestilling om mor - Bente Børsum	2	162
Lørdagskilden	Luft og Kjærlighet - Baldrian og Musa	2	84
Lørdagskilden	Tumble in the Jungle	1	36
	Musikksalongen #4	1	30
Seniorkilden	Spire vol.4	2	96
Seniorkilden	Urokråke og sangfugl Vol. 4	2	154
Seniorkilden	Ticket to ride - Underholdningsvogna	2	197
Seniorkilden	Konsert med Sigmund Groven og KSO	1	97
Lørdagskilden	Harry Påtter (med Å)	2	154
Seniorkilden	"Elsker, elsker ikke" - En musikalkonsert	2	155
	UT AV SKALLET - Tom Hugo & Regnbuefamilien	1	70
	To Rustne Herrer	2	362
Lørdagskilden	Hvit	1	84
	G.Thomas & Friends – 40 års jubileum	1	272
	Gåte - akustisk	2	166
	Ungdomssymfonikerne med Johannes Gustavsson	1	86
	SØaR	2	179
Seniorkilden	Kristiansand og Sørlandet i krig	1	195
	Operahistorien på 60 minutter	1	111
	"An evening of Amy" - KRS SOUL STEW	1	328
Lørdagskilden	Fritjof Fomlesen	1	108
Seniorkilden	Et musikalsk foredrag med Sigbjørn Nedland	1	129
	KRS JAZZFEST 2021	1	195
	Hardly Ever	1	55
	FRYD - ligger og venter på deg	1	81
Lørdagskilden	Barneimpro med Bare Flaks	1	108
	Music for a while	1	178
	Jubileumsåpning med Jan og Yejin - Musikkens venner	1	50
Seniorkilden	Jubileumsforestilling - Vilhelm Krag 150 år	1	222
	Jan Gunnar Hoff group	1	92
Lørdagskilden	Superbandets Jubileumskonsert	1	495
Seniorkilden	KIF i 100	1	43
	Scheen Jazzorkester	1	136
Lørdagskilden	Den Trøtte Mannen - Jo Strømgren Kompani	1	127
	Kari Bremnes	1	765
Seniorkilden	Mellom elgjakt og hummerfiske	1	571
	Maria Mena	1	1033
	Rymden	1	95
Lørdagskilden	Skrinet med det rare i - Baldrian og Musa	3	307

Serie	Tittel	Antall forestillinger	Antall publikum
Seniorkilden	Skjærgårdsviser av Vilhelm Krag	1	217
	Sigvart Dagsland laiv med band	1	724
Lørdagskilden	Klovnen Koko	1	147
Seniorkilden	Undringstimen 2	1	185
Lørdagskilden	Rockebandet Plopp	1	215
Seniorkilden	Espen Grjotheim konsert	2	435
Lørdagskilden	Passe hatt - Baldrian og Musa	3	267
	Palmesus Classics	2	1607
	Oslo Gospel Choir - En stjerne skinner i natt	2	720
Lørdagskilden	Kakemann - Dukkemann - Baldrian og Musa	6	476
	Angélique Kidjo	1	737
Seniorkilden	"Hemmelige Norge – Det skjulte friluftslivet"	2	206
	Baldrian og musa i Maurtua barnehage	1	60
Lørdagskilden	Superbandets Jul – Julesangskatten – Vol. 2	4	878
Seniorkilden	Vingeslag	1	161
Seniorkilden	Bjøro og Miriams adventskonsert	2	425
Seniorkilden	Mellom julebakst og englesang	1	373
	SUM	**95**	**16746**

KILDEN KULTUR / UTLEIE

Tittel	Antall forestillinger	Antall publikum
Stavangerkameratene	1	98
Adam Douglas "Better Angels"	1	65
Tobias og dagen det smalt	1	87
SKOLE - Sharrons Dansestudio	4	342
Kings of Convenience	1	100
Humanistisk konfirmasjon	5	1303
Karaoke i katten - Skeive Sørlandsdager	1	50
BORDERS - Dansebanken Ung	1	65
Panikk i Kulissene - Teater Manu	2	101
Meg og Dolly - Hanne Sørvaag elsker Dolly Parton	1	490
Pulse Of Floyd	1	500
Hellbillies	2	1111
Hans Morten Hansen – "Natural Born Komiker».	1	530
Arve Tellefsen - et musikerliv	1	317
Riksteatret: Detektivbyrå nr. 2	1	212
Halvdan Sivertsen 71 år	1	649
12 Gode råd fra to menn med lav utdanning	2	2054
Christianssands Storband med Helge Sunde	1	121
Tornerose Sharrons dansestudio	2	700
"Overganger" Dora Thorhallsdottir	2	437
Tore Sagen gjør standup	2	440
Are Kalvø toppar VG-lista	1	568
Julekonsert Kurt Nilsen	2	2068
Nils-Ingar Aadne - Da var det oss	1	785
Christmas with Nordic Tenors 2021	1	667
Humorgalla	2	534
Julekonsert med Helene Bøksle	2	95
SUM	**43**	**14489**

Tittel	Antall forestillinger	Antall publikum
Erasmus Montanus Flekkefjord	1	75
Erasmus Montantus turne Grimstad	1	100
Erasmus Montanus turne Arendal	1	100
To i båden - på omsorgshjem i Krs. kommune	16	361
Vilhelm Krag-konsert med KVE på Fullriggeren Sørlandet	1	1600
Fædrelandsvennens ønskekonsert Vennesla	1	153
Charlies Basuner - Sjøboden Mandal	1	11
Charlies Basuner - Cafe galleri Grimstad	1	35
Charlies Basuner - Arendal	1	25
Charlies Basuner - Hos Naboen Kristiansand	1	35
Beethoven har mistet notene! Evje	1	24
Mozart for hele familien - Lillesand	1	28
Mozart for hele familien - Søgne	1	30
Beethoven har mistet notene! Sirdal	1	20
Sheherazade Valstrand kulturarena	2	133
Sheherazade Evjemoen Kino og Scene	1	63
Sheherazade Byremo	1	26
Sheherazade Lindesnes	1	41
Sheherazade Bykle	1	34
Sheherazade Bygland kulturscene	1	48
Shererazade turné i Krs. med Den Kulturelle Skolesekken	27	1922
Kammerkonsert på Arkivet - Musikk for 2 klarinetter og fagott	1	23
Baldrian og musa i Maurtua barnehage	1	60
Høst på heien - og andre Vilhelm Krag-verk KVE	1	58
KVE konsert i Domkirken Krs.	1	115
KVE konsert i Arendal	1	25
KVE konsert i Mandal	1	42
SUM	**69**	**5187**

KILDEN DIALOG

Serie	Tittel	Antall forestillinger	Antall publikum
Sommer i Kilden	Sanglek	3	46
Sommer i Kilden	Isle of Goats	1	35
Sommer i Kilden / Ravnedans	Skeleton Woman	1	34
Sommer i Kilden / Ravnedans	Barnedisko med Ravnedans	1	48
Sommer i Kilden / Ravnedans	Mermaid of the Hypersea: duet version	2	55
Sommer i Kilden	STRIKKEN Kvartett - Sommer i Kilden	1	55
Sommer i Kilden	Teaterworkshop med UngdomsKilden	1	25
Sommer i Kilden	Tusenknuser	1	59
Sommer i Kilden	Bare Flaks - improteater for barn	1	52
Sommer i Kilden	Paulin Voss	1	79
Sommer i Kilden	Ole Mustad Band	1	43
Sommer i Kilden	Unge talenter fra Samsen og UKM	1	49
Sommer i Kilden	Sommersnurr med Snurr-Musikkeriet	1	46
Sommer i Kilden	Peter Wemö	1	26
Sommer i Kilden	Sigrid & Auver	1	26
Sommer i Kilden	Bare Flaks - improteater for barn	1	24
Sommer i Kilden	Ronnie Jacobsen	1	69
Sommer i Kilden	LILY akkompagnert av SOLO DUE	1	106
Sommer i Kilden	Steinalderjenta	1	25
	Sølvstrupene og Gjertruds sigøynerorkester	1	342
	NÅ - med UngdomsKilden	2	170
	Lørdagskolens konsert	1	37
	SUM	**26**	**1451**

FORMIDLING

Tittel	Antall forestillinger	Antall publikum
Babysang	19	775
Førsnakk, ettersnakk	14	443
KSO lansering 21/22	1	106
Lansering Teater 2022	1	168
Omvisninger	11	211
SUM	**46**	**1703**

Kurs og Konferanser	Antall konferanser og events	Antall deltakere
SUM	**16**	**2503**

DIGITALE PUBLIKUMMERE

Hovedsakelig på Kristiansand Symfoniorkesters YouTube-kanal	Antall visninger
SUM	**998 700**

AWARD

Foto: Victoria Nevland

KILDEN

KILDEN

TEATER OG KONSERTHUS FOR SØRLANDET IKS

STYRETS ÅRSBERETNING FOR 2021

28. april 2022

KILDEN TEATER OG KONSERTHUS

Kilden Teater og Konserthus for Sørlandet / Kilden Center for Performing Arts
Sjølystv. 2, NO-4610 Kristiansand, Tel. (+47) 90 58 11 11, kilden.com, Org. nr. 986 471 839

KILDEN

Kilden teater og konserthus for Sørlandet IKS (Kilden) har som formål å realisere, drive og videreutvikle institusjonen Kilden som en fullverdig institusjon for teater-, opera-, musikk- og kulturhusvirksomhet tilrettelagt for Kilden Teater, Kilden Opera, Kristiansand Symfoniorkester og Kilden Kultur gjennom produksjon, formidling og utvikling av et allsidig kunstnerisk repertoar.

Kilden skal være Sørlandets hovedarena for opera, scenisk og symfonisk kunstuttrykk, etablere Kristiansand og Agder-fylket som en attraktiv kulturby og -region, og være en viktig møteplass for innbyggerne på Sørlandet. Kilden ønsker også å være en arena for lokale, regionale, nasjonale og internasjonale kunst- og kulturaktører.

STRATEGI

Strategi for årene 2021-2025 ble vedtatt av styret i desember 2020. Ønsket om å realisere potensialet i Kildens unike organisasjon ligger til grunn for både visjon, mål og verdier. Kilden fyller i 2022 10 år og visjonen fra åpningen er hentet frem igjen, med en liten tilføyning: *Sammen skal vi berøre og begeistre.*

Kildens to mål for de kommende årene omhandler kunstnerisk posisjon og regional rolle:

1. *Kilden skal være kjent for unike produksjoner på tvers av kunstformer*.
Vi vil videreutvikle det unike ved Kilden ved å samarbeide mer internt og med eksterne partnere om å bli et hus der kunst møter kunst. Vi vil utvikle mulighetene i naboskapet med kunstmuseet. Vi vil skape rom for sterkt kunstnerisk samspill på tvers, og samtidig ivareta hver kunstforms identitet og egenutvikling.

2. *Kilden skal bety noe for befolkningen på Agder. Vi skal møte folk der de er, både fysisk og digitalt, og vi skal ønske flere velkommen inn i Kilden.*
Vi ønsker å bygge en tettere relasjon til vårt publikum også i de øvrige kommunene i regionen, slik at de opplever at Kilden har verdi for dem. Vi ønsker å bli et mer utadvendt hus som arbeider med å trekke til seg publikum fra hele Agder til selve bygget, og samtidig være mer ute og til stede blant publikum i regionen.

ORGANISERING

Kilden er et interkommunalt selskap som eies av Kristiansand kommune (60%), Grimstad kommune (3%) og Agder fylkeskommune (37%). Kilden holder til i Kristiansand kommune og har også et uteanlegg for scenekunst i Grimstad kommune (Kilden Amfi Fjæreheia). Kildens styre vedtok i juni 2020 at selskapet ønsker å overlate Fjæreheia til andre. Grimstad kommunestyre har fattet et prinsippvedtak om å overta anlegget. I løpet av 2022 er det en felles målsetting mellom Kilden og Grimstad å få på plass en avtale over overdragelse med virkning fra 1.1.23.

Representantskapet

Representantskapet er Kildens øverste myndighet og velger styre, behandler regnskap, budsjett og økonomiplan og andre saker som etter loven eller selskapsavtalen skal behandles i Representantskapet. Representantskapet hadde i 2021 tre medlemmer: ordførerne i Kristiansand kommune og Grimstad kommune og fylkesordføreren i Agder fylkes-kommune. Kristiansand kommunes representant er representantskapets leder. Representantskapet skal fastsette resultatregnskap og balanse, herunder bruk av årsoverskudd eller dekning av underskudd, godtgjørelse til styret og andre saker som i henhold til lov hører inn under representantskapet. I løpet av året har Representantskapet avholdt 2 møter og behandlet 12 saker.

Representantskapet etablerte i april 2021 en egen valgkomite med tilhørende vedtekter. Komiteen består av kommune/fylkes-direktørene i eierkommunene.

Styret

Styret for Kilden består av åtte medlemmer, herav tre representanter valgt av de ansatte. Styrets øvrige medlemmer velges av representantskapet. Styret skal påse at virksomheten drives i samsvar med selskapets formål, selskapsavtalen, selskapets årsbudsjett og andre vedtak og retningslinjer fastsatt av representantskapet, og påse at virksomheten drives i samsvar med lover og forskrifter. Styret skal videre sørge for at bokføringen og formues-forvaltningen er gjenstand for betryggende kontroll. Styret for Kilden har i løpet av året avholdt totalt 5 møter (4 ordinære og 1 digitalt) og behandlet 46 saker. Styrets godtgjørelse er fastsatt i egne satser (en fast del i tillegg til en sats pr møte).

Ledelsen

Kilden ledes av administrerende direktør som skal sørge for den daglige ledelsen av selskapet og sikre at de retningslinjer og pålegg styret gir følges, deriblant å realisere, drive og videreutvikle institusjonen Kilden som en fullverdig institusjon for teater-, opera-, musikk- og kulturhusvirksomhet.

De kunstneriske avdelingene er *Kristiansand Symfoniorkester*, *Kilden Teater* og *Kilden Opera*, samt kulturhusvirksomheten *Kilden Kultur*. *Kommunikasjonsavdelingen* har i tillegg til kommunikasjon også ansvar for Kilden Dialog og Kilden Digital. Utover de kunstproduserende avdelingene er det fire avdelinger som sørger for infrastruktur og støtte: *Produksjonsavdelingen* som har ansvar for prosjektadministrasjon, sceneteknikk, lys og lyd samt verkstedene som produserer og fremskaffer kulisser, rekvisitter, kostymer og masker, *økonomiavdelingen*, og *støttefunksjoner* som håndterer HR, IT, byggteknisk drift og renhold, samt

Kildens forbedringsarbeid «Kilden stadig bedre». Til *salgs- og markedsavdelingen* ligger ansvaret for markedsføring, billettsalg, kurs og konferanser, restaurant, servering, kantine og vertskap. I tillegg til enhetene nevnt over, leder administrerende direktør organisasjonens utviklingsarbeid og HMS. Avdelingene skal sammen legge til rette for produksjon, formidling og utvikling av et allsidig kunstnerisk repertoar.

PANDEMI OG STREIK

12. mars 2020 ble Norge stengt ned og de mest inngripende tiltakene noen regjering har innført etter krigen ble iverksatt. Lite visste vi da at Covid-19 skulle prege hverdagen til oss alle de neste par årene. 2021 var preget av skiftende smittevern-restriksjoner, varierende antallsbegrensninger og avstandskrav. I september ble landet «friskmeldt» og de fleste restriksjoner ble fjernet. Men allerede i desember ble det igjen innført strenge smittevern-regler med et publikumsantall på maks 50. Korona-pandemiens andre år resulterte i en betydelig reduksjon i Kildens aktivitet og publikumsbesøk, og dermed også i inntekter.

Kultursektoren var i september og oktober preget av en syv uker lang streik grunnet uenighet om pensjonsordning. Dette rammet også Kilden og medførte at storsatsingen *Amadeus* måtte avlyses. LO Stat og Spekter ble enige om å innføre livslange og kjønnsnøytrale pensjonsytelser i kultursektoren fra 1. april 2022.

KUNSTNERISK AKTIVITET

Koronasituasjonen og streiken fikk store konsekvenser for driften i 2021 og resulterte i en betydelig reduksjon i aktiviteten, både i Kilden og for satsingen *Kilden ut i Agder*. Året var preget av at planer ble lagt om, gjerne på svært kort varsel, og vi måtte dessverre avlyse en del forestillinger og konserter. I 2021 klarte vi likevel å gjennomføre 416 arrangement for et totalt publikum på ca 51.000. I tillegg har 1 million sett KSO på KSOs egen YouTube-kanal og KSO Play. Tallene representerer hver sin rekord: aldri i Kildens historie har så få vært fysisk publikum og aldri har vi nådd så mange gjennom digitale kanaler. I 2021 produserte Kilden 19 egenproduksjoner og 5 samproduksjoner. Orkesteret fremførte 280 musikkverk, hvorav 64 var norske samtidsverk og 49 var utenlandske samtidsverk.

ØKONOMI

Årsregnskapet

Regnskapet er utarbeidet etter anordnings-prinsippet. Som hovedregel skal utgifts- og inntektsarter regnskapsføres i bevilgnings-regnskapet på transaksjonstidspunktet. Dette innebærer at utgiften skal regnskapsføres når varen er levert eller tjenesten utført. Ellers vises det til prinsipper utarbeidet av Foreningen for god kommunal regnskapsskikk (GKRS).

Tross både nedstengning og publikumsbegrensinger hadde Kilden i 2021 en omsetning i driften på kr 254,9 mill. Egeninntektene ble på kr 48,5 mill, hvorav kr 19,5 mill utgjorde salgs-, leie- og billettinntekter som er ca. kr 11 mill lavere enn budsjettert.

Som kompensasjon for pålagte nedstengninger og publikumsbegrensinger i 2021, har Kilden mottatt kr 10,9 mill i tilleggsbevilgninger og stimuleringsordning. Kr 9,1 mill som tilleggsbevilgninger til den statsstøttede delen av virksomheten og kr 1,8 mill i stimuleringsmidler til kulturhusdriften. Driftskostnadene i 2021, inklusive avskrivninger (kr 41,8 mill) endte på kr 290,4 mill. 70% av kostnadene (eksklusive avskrivninger) relaterer seg til lønn og sosiale kostnader. Regnskapsmessig driftsresultat etter motpost avskrivninger og før bruk/avsetninger, ble på kr 5,0 mill mot budsjettert resultat på kr 1,5 mill. Kr 3,7 mill overføres til investeringsregnskapet, og resten, kr 1,3 mill, avsettes til fond (se note 8 for detaljer).

Kildens investeringsutgifter i 2021 var på kr 8,4 mill. Investeringene er i hovedsak finansiert slik: momskompensasjon kr 1,5 mill, salg av aksjer og andeler (egenkapital innskudd KLP) kr 2,9 mill og kr 3,7 mill overført fra driftsregnskapet.

Den bokførte egenkapitalen var ved utgangen av året positiv med kr 1 420 mill, herav kr 22,7 mill i ulike fond.

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatet for 2021, budsjett for 2022 og handlingsplan for år 2022-2025. Styret mener at årsregnskapet og noter gir et korrekt bilde av selskapets eiendeler, egenkapital og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Det er etter balansedagen ikke kommet frem andre forhold som har betydning for vurderingen av selskapets stilling og resultatet for 2021.

Pensjon

Kildens pensjonskostnader endte i 2021 på kr 12,2 mill. Kostnadene knytter seg til pensjonsordninger i Sparebank 1, Storebrand, Statens Pensjonskasse (SPK) og avtalefestet pensjon (AFP).

1. juli 2016 etablerte Kilden ny midlertidig pensjonsordning basert på Lov om innskuddspensjon for alle faste og midlertidige ansatte i Kilden. Ordningen er etablert hos Sparebank 1. Ansatte med individuelle rettigheter i Statens Pensjonskasse opprettholdt sine rettigheter i SPK inntil videre. Ansatte som på grunn av sykemelding eller delvis uførhet ikke kvalifiserer til medlemskap i ny ordning, blir stående i gammel ordning inntil de er kvalifisert

for opptak. Ansattes opptjente pensjonsrettigheter i gammel ordning (ytelse), uførepensjon og etterlattepensjon ble på samme tidspunkt flyttet fra DNB Liv til Kommunal Landspensjonskasse (KLP). 1.1.21 ble pensjonsordningen flyttet fra KLP til Storebrand som ny leverandør.

RISIKO

Økonomisk og operativ risiko

Det økonomiske risikobildet for Kilden vurderes til lav/moderat ved årets utgang. Fondene har en saldo ved årets slutt på kr 22,7 mill. Avsatte pensjonsmidler (kr 123,8 mill) dekker de fremtidige estimerte pensjonsforpliktelser (kr 92,9 mill). Siste avdrag på byggelånet til 5. etg er betalt og lånet er innfridd i 2021. Kildens likvide midler er plassert i bank (rentekonto) og i det likvide verdipapirfondet Norme securities (kr 11 mill).

I november mottok Kilden varsel fra Kulturrådet om tilbakebetaling av kr 1 mill i kompensasjonsmidler for avlyste kulturarrangementer mottatt i 2020. Kulturrådet hevder at Kilden Kultur ikke er berettiget støtte da avdelingen ikke er et eget rettssubjekt med eget organisasjonsnummer. Kilden er uenig i vurderingen basert på Forskrift om midlertidig tilskudd til kulturarrangementer som følge av Covid-19. Videre bekreftet Kulturrådet at Kilden Kultur var berettiget til å søke i forkant, og det har gått et år mellom søknad og varsel om tilbakebetaling. På bakgrunn av dette sendte Kilden i desember et tilsvar som vi på avgivelsestidspunktet ikke har fått tilbakemelding på.

Kilden har i regnskapsåret innfridd alle sine betalingsforpliktelser og arbeidskapitalen og likviditetsgraden vurderes til god. Det er ellers ikke besluttet tiltak som endrer likviditetsrisikoen. Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser er til stede, men vurderes som lav da nødvendig sikkerhet kreves.

Den operative risikoen, som også får økonomiske konsekvenser, knytter seg i hovedsak til bygg- og sceneteknisk utstyr og vurderes til moderat ved årets utgang. Årets gjennomførte tilstandsanalyse av sceneteknisk utstyr viser at det er godt ivaretatt og vedlikeholdt, men etter ti års bruk er det behov for å erstatte store deler av dagens utstyr med tilhørende betydelige investeringskostnader i årene fremover. Bygget med byggeteknisk utstyr vil bli gjenstand for tilstandsanalyse i 2022. Videre er Kilden et stort hus å drifte og de høye strømprisene får store konsekvenser. I tillegg er lønns- og prisvekst for 2022 i skrivende stund forventet å bli nesten 2% høyere enn økningen i offentlige tilskudd. Underkompensasjonen fra staten siden 2014 går utover handlingsrommet til å utføre samfunnsoppdraget vårt. Summen av dette reduserer vårt økonomiske handlingsrom og vi må iverksette tiltak for å ta høyde for nevnte utfordringer. Risikoen vurderes til lav/moderat.

Markedsrisiko

På markedssiden vurderes risikoen å være størst knyttet til muligheten for å opprettholde sponsorinntekter og kommersielle inntekter utover billettinntekter på samme nivå som tidligere. Ut over dette kan samfunnsmessige endringer som fører til reduksjon i offentlige tilskudd, føre til umiddelbare endringer i selskapets driftsinntekter. Dette er utenfor Kildens kontroll og risikoen er å anse som lav.

ARBEIDSMILJØ

Kilden har et omfattende system for å ivareta HMS for ansatte, gjesteartister, publikum og besøkende. Det er søkelys på HMS i hvert stadium i Kildens daglige drift, samt i prosessen med å fremstille kunstneriske produksjoner. Arbeidsmiljølovens generelle krav er ivaretatt og arbeidet med å sikre et godt arbeidsmiljø og god trivsel på arbeidsplassen pågår kontinuerlig. Kilden er også IA-bedrift.

Sykefravær og skader

Sykefraværet totalt i 2021 endte på 7,8%. Av dette utgjør langtidsfraværet, som i stor grad er knyttet til kronisk eller alvorlig sykdom, 6,4%. I 2021 videreførte administrasjonen arbeidet med forsterket oppfølging av avdelinger/grupper med høyt sykefravær. Styret følger utviklingen i fravær tett.

Det ble i 2021 innrapportert 162 HMS-avvik og forbedringsforslag, mot 147 i 2020. Blant avvikene er det 7 som omhandler mindre personskader hvorav én skade førte til sykemelding. 12 hendelser kunne ha ført til personskade eller materielle skader.

Personvern

Det ble i 2021 ikke registrert avvik mot personvernreglementet. Kilden har et eget personvernombud, som blant annet har til oppgave å gi råd og opplæring i personvern og GDPR.

LIKESTILLING

Kildens retningslinjer og policy forutsetter likebehandling av ansatte uavhengig av kjønn med hensyn til lønn, avansement, utdanning og arbeidsforhold ellers. Kilden hadde i 2021 229 faste ansatte, og sammen med engasjerte og innleide utgjorde dette 244 årsverk. Andel kvinner og menn var i 2021 hhv 46% mot 54%. Av Kildens faste og midlertidige ansatte er andelen 48% og 52%. Styrets kjønnssammensetning var 56% kvinner og 44% menn. I Kildens ledergruppe er fordelingen 64% kvinner og 36% menn. Andelen kvinner og menn som er ansatt i deltidsstillinger er hhv 63% og 37%. Gjennomsnittsårslønnen til menn er kr 3 400,- (0,6%) høyere enn for kvinner.

KILDEN

Kildens ulike repertoar gjenspeiler et kulturelt mangfold, gjennom verkenes opphav og mangfoldet av utøvere som er involvert, og gjennom historiene som fortelles.

SAMFUNNSANSVAR
Kilden har nulltoleranse for alle former for korrupsjon. Arbeidstakerrettigheter skal respekteres, og vi er bevisst vår rolle i å sikre grunnleggende menneskerettigheter. Rutiner for intern varsling om kritikkverdige forhold i samsvar med arbeidsmiljølovens § 2 A-3 er på plass og gjort kjent. Kilden arbeider aktivt for å hindre trakassering og annen utilbørlig oppførsel. Kildens holdninger og nulltoleranse for trakassering formidles også til innleide og midlertidig engasjerte.

Kilden har en egen satsing på sosialt samfunnsansvar. Gjennom det vi kaller Kilden Dialog skal kunsten vi skaper og virksomheten på alle plan motvirke utenforskap og fremme integrering og sosial verdiskapning. Restriksjonene i 2021 medførte dessverre at de fleste av produksjonene som involverte amatører måtte utsettes eller avlyses. Kilden Dialog har dermed brukt året til å forberede 2022-prosjekter rettet mot hele spekteret av alderssegmenter og marginaliserte grupper.

Mangfold og inkludering
Kilden Dialog er Kildens 10-årige satsing på medskapende kunst, inkludering og mangfold. Under denne paraplyen organiseres alt fra babysang til seniorkor, ungdomsteater og samarbeid med hjelpeorganisasjoner mot fattigdom. Satsingen har høstet mye anerkjennelse i ulike fagmiljøer og blant publikum, spesielt for sin egen metode for medskapende kunst og brobygging mellom mennesker med svært ulike ståsted. Metodikken bruker profesjonell scenekunst som verktøy for å fremme dialog og inkludering og motvirke utenforskap. Det produseres kunstneriske oppsetninger med teater, symfoniorkester og andre profesjonelle utøvere der ikke-profesjonelle medvirker i prosess og som utøvere på scener og podier. Det legges vekt på å skape trygge sosiale rom, der deltakerne medvirker i den kunstneriske prosessen. Kilden Dialog er etablert som et kompetansesenter for medskapende kunst og inkludering, mye takket være satsingen fra KUD. For 2021 fikk vi bevilget NOK 400 000 ekstra til satsing på mangfold i teaterensemblet vårt. En satsing som ble ytterligere forsterket med NOK 500 000 av tippemidler høsten 2021. Dette har sikret teater-ensemblet en bredere representasjon i 2021, noe vi mener også har innvirkning på publikums-mangfoldet. Vi har jobbet med profesjonelle kunstnere som representerer ulike aspekter utenfor hvit middelklasse både som skapere og utøvere av prosjektene. Vi har også produsert flere oppsetninger der kunstnerisk mangfold har vært i fokus. I disse prosjektene har vi jobbet spesifikt med representasjon av både kjønn, kropp, legning og kulturell og sosioøkonomisk bakgrunn.

I Kilden har 57 ansatte som ikke er norske statsborgere, og de kommer fra 26 ulike land.

Klima og miljø
Bærekraft er et gjennomgående prinsipp i Kildens strategi for perioden 2021-2025, og vi er opptatt av en helhetlig og systematisk tilnærming med miljøbesparende tiltak innen scenekunstproduksjon, energiforbruk, innkjøp og transport. Kilden er Klimapartner og medlem i Arena for bærekraft; et samarbeidsforum for bærekraft og lønnsomhet for kultur- og opplevelsesindustrien på Sørlandet. Kilden ble i 2021 resertifisert som Miljøfyrtårnbedrift og vi har satt oss nye mål for innkjøp, transport og ansvarlig forbruk. Kildens bærekraftsgruppe har utarbeidet handlingsplan for miljøtiltak og vil i 2022 se på muligheten for å bli sertifisert etter FNs 17 bærekraftsmål.

Kristiansand, 28. april 2022

Linda B Sneeth Styreleder	Geir Bergskaug Nestleder	Marit Wergeland Varamedlem	Mette Gundersen Styremedlem
Per Elias Drabløs Styremedlem	Ellen Fjørtoft Styremedlem (ans)	Nina Ruud Styremedlem (ans)	Carl Roger Øivand Aaslie Styremedlem (ans)

Harald Furre
Adm. direktør

KILDEN

KILDEN

TEATER OG KONSERTHUS FOR SØRLANDET IKS

ÅRSREGNSKAPET FOR 2021

28. april 2022

KILDEN TEATER OG KONSERTHUS

Kilden Teater og Konserthus for Sørlandet / Kilden Center for Performing Arts
Sjølystv. 2, NO-4610 Kristiansand, Tel. (+47) 90 58 11 11, kilden.com, Org. nr. 986 471 839

DRIFTSREGNSKAP

	Note	Regnskap 2021	Budsjett 2021	Regnskap 2020
Driftsinntekter				
Salgs- og leieinntekter	3, 13	12 209 362	16 100 000	10 478 297
Billettinntekter	3, 13	7 265 265	14 400 000	8 684 240
Refusjon momskompensasjon	3, 13	8 498 148	7 500 000	6 937 805
Refusjon NAV	3, 13	8 813 751	1 000 000	4 358 849
Overføring fra eierkommuner	3, 13	67 607 000	66 700 000	64 712 398
Overføring fra staten	3, 13	138 788 000	139 400 000	131 100 000
Andre inntekter	3, 13	11 753 649	2 700 000	3 937 730
Sum driftsinntekter		**254 935 175**	**247 800 000**	**230 209 319**
Driftsutgifter				
Lønn og sosiale utgifter	2, 4, 6, 13	173 850 072	175 100 000	166 110 997
Premieavvik, eks AGA	4, 6, 13	(840 558)	(1 300 000)	(2 456 944)
Forbruksvarer og tjenester	2, 4, 13	45 519 822	51 700 000	34 407 251
Vedlikehold og utvkl. driftsmidler	4, 13	15 122 887	8 100 000	13 511 231
Inventar og utstyr	4, 13	6 431 658	3 600 000	5 418 230
Overføringer	4, 13	8 498 148	7 800 000	6 966 928
Avskrivninger	4, 12, 13	41 812 831	39 000 000	40 285 065
Sum driftsutgifter		**290 394 860**	**284 000 000**	**264 242 758**
BRUTTO DRIFTSRESULTAT		**(35 459 685)**	**(36 200 000)**	**(34 033 440)**
Renteinntekter	7, 13	811 482	800 000	859 307
Renteutg og låneomkostninger	5	126 006	100 000	255 742
Avdrag på lån	5	2 000 190	2 000 000	1 999 950
Resultat eksterne finansieringstransaksjoner		**(1 314 714)**	**(1 300 000)**	**(1 396 385)**
Motpost avskrivninger	4, 12	41 812 831	39 000 000	40 285 065
NETTO DRIFTSRESULTAT		**5 038 432**	**1 500 000**	**4 855 244**
Netto driftsresultat brukt slik				
Bruk av disposisjonsfond	8	3 690 643	1 300 000	1 304 508
Bruk av bundet driftsfond	8	200 000	-	-
Sum bruk avsetninger		**3 890 643**	**1 300 000**	**1 304 508**
Overført til investering		3 690 643	-	-
Avsatt disposisjonsfond	8	4 938 432	2 800 000	6 159 752
Avsatt bundet driftsfond	8	300 000	-	-
Sum overført/avsatt		**8 929 075**	**2 800 000**	**6 159 752**
REGNSKAPSMESSIG RESULTAT		**0**	**0**	**0**

INVESTERINGSREGNSKAP

	Note	Regnskap 2021	Budsjett 2021	Regnskap 2020
Investeringsutgifter				
Utgifter bygg, anlegg og kunst	4, 13	8 385 767	6 300 000	7 638 833
SUM FINANSIERINGSBEHOV		**8 385 767**	**6 300 000**	**7 638 834**
Finansiering				
Overført fra drift		3 690 643		
Andre overføringer	3, 13	300 000	300 000	300 000
Avdrag på utlån	3, 13	27 564	-	27 564
Salg av aksjer og andeler	9, 13	2 852 585	-	-
Kompensasjon for merverdiavgift	3, 13	1 514 975	1 300 000	1 522 767
Bruk av disposisjonsfond	8, 13		4 700 000	5 788 503
SUM FINANSIERING		**8 385 767**	**6 300 000**	**7 638 834**
UDEKKET / UDISPONERT		**0**	**0**	**0**

BALANSEREGNSKAP

	Note	Regnskap 2021	Regnskap 2020
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Faste eiendommer og anlegg	12	1 334 348 982	1 370 225 884
Inventar, utstyr og andre midler	12	35 036 426	32 586 588
Pensjonsmidler	6, 12	123 771 680	121 888 458
Aksjer og andeler	9,12	-	2 517 872
Utlån ansatte	12	148 464	176 028
Sum anleggsmidler		***1 493 305 552***	***1 527 394 830***
Omløpsmidler			
Kasse/bankinnskudd	7, 13	42 540 573	51 972 683
Premieavvik (akkumulert)	6, 13	8 092 112	9 021 961
Offentlig etater (mva-komp/sykepenger)	10, 13	4 255 543	3 070 214
Markedsbaserte finansielle omløpsmidler	10, 11, 13	10 957 342	
Andre fordringer (kunder, årsoppgjør og andre utgifter)	10, 13	2 534 171	838 656
Sum omløpsmidler		***68 379 740***	***64 903 514***
SUM EIENDELER		**1 561 685 292**	**1 592 298 344**
GJELD OG EGENKAPITAL			
Egenkapital			
Disposisjonsfond	1, 8	10 146 768	8 898 979
Bundet driftsfond	8	300 000	200 000
Investeringsfond	8	12 260 373	12 260 373
Kapitalkonto	14	1 400 391 968	1 429 123 432
Endring i regnskapsprinsipper	14	-2 906 235	(2 906 235)
Sum egenkapital		**1 420 192 874**	**1 447 576 549**
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	6	92 915 030	96 272 650
Langsiktig gjeld	5	-	2 000 190
Sum langsiktig gjeld		**92 915 030**	**98 272 840**
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	10, 13	4 996 453	7 773 256
Offentlig gjeld og feriepenger	10, 13	27 346 883	25 221 315
Annen kortsiktig gjeld	10, 13	16 234 057	13 454 382
Sum kortsiktig gjeld		***48 577 392***	***46 448 953***
SUM GJELD OG EGENKAPITAL		**1 561 685 292**	**1 592 298 342**

Kristiansand, 28. april 2022

Linda Bolseth Styreleder	Geir Bergskaug Nestleder	Marit Wergeland Varamedlem	Mette Gundersen Styremedlem
Per Elias Drabløs Styremedlem	Carl Roger Aaslie Styremedlem (ans)	Nina Ruud Styremedlem (ans)	Ellen Fjørtoft Styremedlem (ans)
			Harald Furre Adm. direktør

(ans = ansatt representant)

KILDEN

KILDEN

TEATER OG KONSERTHUS FOR SØRLANDET IKS

NOTER TIL ÅRSREGNSKAP FOR 2021

28. april 2022

KILDEN TEATER OG KONSERTHUS

Kilden Teater og Konserthus for Sørlandet / Kilden Center for Performing Arts
Sjølystv. 2, NO-4610 Kristiansand, Tel. (+47) 90 58 11 11, kilden.com, Org. nr. 986 471 839

KILDEN

Note 0 Regnskapsprinsipper

Regnskapet er ført i henhold til forskrift om årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for interkommunale selskaper av 1999.

Regnskapet er basert på et finansielt orientert system med hovedvekt på anskaffelse og bruk av midler til drift og investering med tilhørende finansiering av disse aktivitetene. Resultatet vises i form av endring av arbeidskapitalen (omløpsmidler minus kortsiktig gjeld).

Regnskap og budsjett er utarbeidet etter anordningsprinsippet. Som hovedregel skal utgifts- og inntektsarter regnskapsføres i bevilgningsregnskapet på transaksjonstidspunktet. Dette innebærer at utgiften skal regnskapsføres når varen eller levert eller tjenesten er utført. Ellers vises det til prinsipper utarbeidet av Foreningen for god kommunal regnskapsskikk (GKRS).

Kasse, bankbeholdninger og markedsbaserte finansielle omløpsmidler er oppført med virkelig verdi. Kortsiktige fordringer og all gjeld er oppført til pålydende. Avdrag på lån utgiftsføres i driftsregnskapet. Ekstraordinære avdrag føres i investeringsregnskapet.

Eiendeler og gjeld er vurdert i samsvar med regnskapsforskriftens § 8 (bokført til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi). Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Nedskriving foretas til virkelig verdi dersom dette er nødvendig.

Ihht skatteloven § 2-32 anses ikke selskapet som skattepliktig.

Alle summer i notehenvisningene er avundet til hele tusen.

Note 1 Eiere

Eierfordelingen er som følgende:

Kristiansand kommune	60 %
Agder fylkeskommune	37 %
Grimstad kommune	3 %

Kilden har en andelskapital pålydende kr 100 000,-, som er betalt inn av Kristiansand kommune og Agder fylkeskommune.

Note 2 Årsverk, antall ansatte, godtgjørelser og ytelser administrerende direktør

Årsverk

Kilden hadde i 2021 totalt 244 årsverk, hvorav 56 innleide. Kilden hadde 229 faste ansatte.

Styret

Det er per 31.12 utbetalt **kr 497 000** i styregodtgjørelse (fastdel og møtedel). Styrets leder har mottatt kr 216 000, nestleder kr 64 000 og øvrige styremedlemmer i gjennomsnitt ca. kr 36 000.

Godtgjørelse til revisor

Kilden benytter Agder Kommunerevisjon IKS som revisor. I 2021 er det utbetalt totalt kr 248 000 i honorar, fordelt slik:

	2021	
	Drift	**Investering**
Lovpålagt revisjon inklusive teknisk bistand	234 000	0
Andre attestasjonstjenester og bistand	14 000	
Sum	**248 000**	**0**

Ytelser administrerende direktør

	2021
Lønn (brutto)	1 245 000
Annet (tlf)	4 000
Sum	**1 249 000**

KILDEN

Note 3 Drifts- og investeringsinntekter

I tabell under vises en oversikt over selskapets inntekter (avrundet til 1000) pr. 31.12;

	2021	
	Drift	**Investering**
Statlig støtte	138 788 000	
Fylkeskommunal støtte:		
- Agder	26 044 000	
Kommunal støtte:		
- Kristiansand	39 525 000	
- Grimstad	1 279 000	300 000
- Arendal	759 000	
Momskompensasjon	8 498 000	1 515 000
Avgiftspliktig salg av varer og tjenester	5 525 000	
Avgiftsfritt salg (billetter, billettavgift, leie lokal, annet)	11 123 000	
Reklame/Sponsor	2 426 000	
Refusjon NAV:		
- Syke- og foreldrepengerefusjon	8 814 000	
Salg av aksjer og andeler		2 853 000
Andre overføringer/refusjoner*:		
- Norsk Kulturråd**	4 271 000	
- Spekters konfliktfond	4 220 000	
- Tilskudd Spor***	1 280 000	
- Tilskudd KUD til Digital transformasjon	1 000 000	
- Sparebanken Sør gavefond	600 000	
- Mangfold og integreringsmidler KUD (tippemidler)	500 000	
- Gaveforstrekning	150 000	
- Andre	133 000	
Avdrag mot lån		28 000
Sum inntekter	**254 935 000**	**4 696 000**

*Egenkapitalinnskudd KLP
**Stimuleringsmidler (Covid-19) og tilskudd til Kilden Vokalensemble og bestillingsverk Spor
*** Fra Stiftelsen Kaare Berg, Autismeforeningen og Kulturtanken

Note 4 Drifts- og investeringsutgifter

I tabell under vises en oversikt over selskapets utgifter pr. 31.12;

	2021	
	Drift	**Investering**
Lønnsutgifter	140 699 000	0
Sosiale utgifter	33 151 000	0
Premieavvik eksl. akku. tidl.års amortisering (pensjon)	-840 000	0
Forbruksvarer, tjenester og annet:		
- Varer og tjenester	25 655 000	0
- Konsulenttjenester (kunstnerisk)	16 947 000	0
- Konsulenttjenester (annet)	9 137 000	0
- Inventar og utstyr	6 432 000	0
- Forvaltning, drift og vedlikehold	8 908 000	0
Betalt merverdiavgift	8 498 000	1 515 000
Avskrivninger	41 813 000	0
Investeringer i inventar, utstyr og kunst	0	6 871 000
Sum	**290 395 000**	**8 386 000**

Note 5 Langsiktig gjeld og renter

Det ble i 2010 tatt opp et byggelån i Kommunalbanken på kr 317 millioner. Dette var et likviditetslån i påvente av de årlige tilskuddene fra KUD til investeringsprosjektet Kilden. Tilskuddene fra KUD (investering) kom i andeler hvert år, med siste andel i 2015. I forbindelse med påbygg av ny 5. etasje i 2014, ble det vedtatt at deler av tilskuddet skulle benyttes til finansieringen av påbygget og at innfrielse av byggelånet skyves fra 2015 til 2021.

Det ble betalt et avdrag på byggelån på kr 2,0 millioner i 2021 ihht låneavtale. Byggelånet er pr 31.12 nedbetalt. Lånegjelden har hatt minimal eksponering for endringer i rentenivå da selskapet har fast renteavtale med rentesats 1,921 %. Årets renteutgifter på **kr 97 000** er ført i driftsregnskapet i samsvar med forskrift om årsregnskap og årsberetning og god kommunal regnskapsskikk.

Note 6 Selskapets pensjonsordninger

Kilden har pensjonsordninger for sine ansatte i Sparebank 1 (SB1), Storebrand og Statens Pensjonskasse (SPK) samt Avtalefestet pensjon (AFP).

KILDEN

1. juli 2016 etablerte Kilden ny midlertidig pensjonsordning basert på Lov om innskuddspensjon for alle faste og midlertidige ansatte i Kilden. Ordningen er etablert hos SB1. Ansatte med individuelle rettigheter i SPK, opprettholdt sine rettigheter I SPK inntil videre. Ansatte som på grunn av sykemelding eller delvis uførhet ikke kvalifiserer til medlemskap i ny ordning, blir stående i gammel ordning inntil de er kvalifisert for opptak. Ansattes opptjente pensjonsrettigheter i gammel ordning (ytelse), uførepensjon og etterlattepensjon ble på samme tidspunkt flyttet fra DNB Liv til KLP. 1.1.21 ble pensjonsordningen flyttet fra KLP til Storebrand som ny leverandør.

Pensjonsordning i SB1
Innskuddsbasert ordning innebærer at Kilden betaler et månedlig innskudd til den ansattes pensjonskonto. Innskuddet fastsettes på basis av lønn. For lønn mellom 1G og 7,1G innbetales et innskudd på 7 % av lønn og for lønn mellom 7,1G og 12G innbetales 25,1 %. Ansattes andel er 1,5 %. De ansatte kan selv velge risikoprofil med hensyn til forvaltning av pensjonskontoen. Ved død tilfaller pensjonskontoen de etterlatte. Ved overgang til ny ordning ble det innført en kompensasjonsordning for ansatte som fikk et beregningsmessig tap som følge av overgangen. Ansatte over 60 år per 1. juli 2016 sikres et samlet pensjonsnivå tilsvarende gammel ordning, i form av en driftspensjon. Beregningene foretas på faktisk fratredelsestidspunkt og driftspensjonen utbetales livsvarig.

Pensjonsordning i Storebrand
Frem til 1. juli 2016 ble de løpende pensjonskostnadene knyttet til selskapets pensjonsordning (ytelse) ført i driftsregnskapet. 1. juli 2016 ble det etablert en ny midlertidig pensjonsordning (innskudd). Oppsparte rettigheter ble fra samme dato flyttet fra DNB Liv til KLP. 1.1.21 overtok Storebrand som ny leverandør etter KLP. Rettighetene inngår i en lukket fellesordning og er tilpasset et gjennomsnittsnivå basert på beregninger av netto pensjonskostnad. Forskjellen mellom betalt premie og netto pensjonskostnad utgjør premieavviket, som igjen gir resultateffekt. Basert på selskapets vedtatte amortiseringstid (10 år frem til 2014 og 7 år fra 2015), vil premieavviket fratrukket akkumulert amortisering, i sin helhet komme som inntekt/utgift i driftsresultatet og deretter som inntekt/utgift de kommende ti/syv år. I 2021 er den akkumulerte amortiseringen kr 1 656 000,- og årets premieavvik kr 841 000,-. Utgiften i 2021 blir dermed kr 815 000,-. Premieavviket på kr 841 000,- gir en utgift på kr 120 000,- fra år 2022 til 2028.

Avsatte pensjonsmidler til lukket fellesordning i Storebrand dekker de fremtidige estimerte pensjonsforpliktelser i Kilden (netto overdekning på kr 27 044 000,-).

Kildens premiefond i Storebrand er per 31.12 på kr 24 441 000,-.

Hovedstørrelser fra aktuarberegning for :	**2021**
Nåverdi av årets pensjonsopptjening *(årets opptjening)*	-
Rentekostnad av påløpt pensjonsforpliktelse	2 847 946
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	4 230 227
Administrasjonskostnader	541 723
Premieinnbetaling inkl adm.kostnader *(forfalt premie)*	-
Utbetalte pensjoner *(utbetalinger)*	2 102 666

Påløpt pensjonsforpliktelse 01.01. *(faktisk forpliktelse)*	95 982 865
Estimert påløpt pensjonsforpliktelse 31.12.	96 728 144
Verdi av pensjonsmidler 01.01. *(faktiske pensjonsmidler)*	122 185 822
Estimert verdi av pensjonsmidler 31.12. (forventet)	123 771 660
Netto pensjonsforpliktelse 01.01. (re-estimert/virkelig)	-26 202 957
Estimert netto pensjonsforpliktelse 31.12.	-27 043 516

Beregnet premieavvik §13-1 nr d og §13-4 nr a (evt b)

Premieinnbetaling ekskl. administrasjonskostnader	-541 723
Årets netto pensjonskostnad	1 382 281
Premieavvik	**840 558**
Sats for arbeidsgiveravgift	14,1 %
Arbeidsgiveravgift av premieavviket nr 14	*118 519*

Akkumulert og amortisert premieavvik §13-1 nr e og §13-4 nr c,d,e

Antall år premiavvik skal dekkes inn på	7
Akkumulert premiavvik 31.12. forrige år	7 900 846
Resultatført premieavvik tidligere år	-1 653 427
Arbeidsgiveravgift av 15	*-233 133*
Akkumulert premieavvik 31.12.	7 085 904
Akkumulert arbeidsgiveravgift av 16	*999 112*

KILDEN

Årets netto pensjonskostnad §13-1 nr c og §13-3 nr a

Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-
Rentekostnad av påløpt pensjonsforpliktelse	2 847 946
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-4 230 227
Netto pensjonskostnad eks adm.	**-1 382 281**

Netto pensjonskostnad eks adm.	-1 382 281
Resultatført premieavvik tidligere år	1 653 427
Administrasjonskostnader	541 723
Total pensjonskostnad inkl resultatført premieavvik	**812 869**

Årets estimatavvik §13-3 nr c og d

Estimatavvik forpliktelse	3 455 259
Estimatavvik pensjonsmidler	297 385
Netto estimatavvik	**3 752 644**

Spesifisert pensjonsforpliktelse §13-1 nr a og e og §13-2 nr c

Påløpt pensjonsforpliktelse 31.12. forrige år	-99 438 124
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-
Rentekostnad av påløpt pensjonsforpliktelse	-2 847 946
Utbetalte pensjoner	2 102 666
Amortisert estimatavvik - årets forpliktelse	3 455 259
Estimert påløpt pensjonsforpliktelse 31.12 = UB	**-96 728 144**

Spesifiserte pensjonsmidler §13-1 nr a og e og §13-2 nr d

Verdi av pensjonsmidler 31.12. forrige år	121 888 437
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	4 230 227
Premieinnbetaling ekskl. adm.kostnader	-541 723
Utbetalte pensjoner	-2 102 666
Amortisert estimatavvik - årets p.midler	297 385
Estimert pensjonsmidler 31.12. = UB	**123 771 660**

Netto balanseført pensjonsforpliktelse *(før avgift)*	27 043 516
arbeidsgiveravgift av nto pensjonsforpliktelse	*3 813 136*

Medlemsopplysninger	**2021**
Antall pensjonister	53
Antall oppsatte (fratrådte)	277

Økonomiske forutsetninger	**2021**
Avkastning pensjonsmidler	3,50 %
Diskonteringsrente	3,00 %
Årlig lønnsvekst	1,98 %
Årlig G-regulering	1,98 %
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	1,22 %

Pensjonsordning i SPK

Kildens pensjonsordning i SPK skiller seg fra andre ordninger i forhold til fondsoppbygging. SPK forvalter ikke kapitalen som dannes gjennom innbetalt premie. Som følge av dette er det ikke mulig å foreta en aktuarberegning for å tilkjennegi ordningens premieavvik, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler. Ordningen gjelder for 15 av selskapets ansatte. Kostnaden til ordningen var kr 1 075 000,- i 2021.

AFP

Kildens ansatte deltar i AFP-ordning som gir deltakerne en pensjonsytelse som er et livsvarig påslag til den ordinære pensjonsordningen, og som utbetales tidligst fra 62 år. Det er en rekke vilkår som må være oppfylt for at en ansatt har rett til AFP. AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en

innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalinger kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Kostnaden til ordningen i 2021 var kr 2 105 000,-.

Note 7 Kasse/Bankinnskudd/Renteinntekter

Kildens kasse/bankinnskudd utgjør per 31.12 totalt **kr 42 541 000,-** (se detaljer i tabell under). Av dette er kr 6 443 000,- plassert på egen skattetrekkskonto. Bankinnskuddene er plassert i Sparebanken Sør og SR-Bank.

	Totalt	Kilden	SR-Bank	Sparebanken Sør
Bankinnskudd	28 127 000	0	20 035 000	8 092 000
Skattetrekk	6 443 000	0	6 443 000	0
Leietaker	7 907 000	0	7 907 000	0
Kasse	63 000	63 000	0	0
Sum	**42 541 000**	**63 000**	**34 385 000**	**8 092 000**

Årets renteinntekter på totalt **kr 768 000,-** er ført i driftsregnskapet. Dette i samsvar med forskrift om årsregnskap og årsberetning og god kommunal regnskapsskikk.

Note 8 Fond (disposisjon, bundne og investering)

Kildens ulike fond utgjør pr 31.12 totalt **kr 22 707 000.** Tabell under viser en detaljer oversikt over fondene:

	2021			
DISPOSISJONSFOND	**Saldo 01.01**	**Bruk av fond**	**Avsatt til fond**	**Saldo 31.12**
Disposisjonsfond andelskapital eierne	100 000	0	0	100 000
Disposisjonsfond Kilden	2 110 000	3 691 000	4 938 000	3 358 000
Disposisjonsfond 10 års jubileum/strategi	5 135 000	0	0	5 135 000
Disposisjonsfond Pensjon*	1 554 000	0	0	1 554 000
Sum	**8 899 000**	**3 691 000**	**4 938 000**	**10 147 000**

BUNDNE FOND	**Saldo 01.01**	**Bruk av fond**	**Avsatt til fond**	**Saldo 31.12**
Bundet fond, Fargespill	200 000	200 000	0	0
Bundet fond, Spor	0	0	300 000	300 000
Sum	**200 000**	**200 000**	**300 000**	**300 000**

INVESTERINGSFOND	**Saldo 01.01**	**Bruk av fond**	**Avsatt til fond**	**Saldo 31.12**
Investeringsfond FDVU	12 260 000	0	0	12 260 000
Sum	**12 260 000**	**0**	**0**	**12 260 000**

*) Pensjon (inndekning til bruk mot tidligere års akkumulert amortisering inkl. AGA)

Note 9 Aksjer og andeler

Ved flytting av pensjonsordning fra KLP til Storebrand ble oppgjøret av egenkapitaltilskudd i KLP på kr 2 518 000,- overført Kilden. Det har ikke blitt kjøpt aksjer og andeler i 2021.

Aksjer og andeler	**Saldo 01.01**	**Salg**	**Kjøp**	**Saldo 31.12**
Aksjer	0	0	0	0
Andeler (KLP)	2 518 000	2 518 000	0	0
Sum	**2 518 000**	**2 518 000**	**0**	**0**

Note 10 Markedsbaserte finansielle omløpsmidler, kortsiktige fordringer og gjeld

Kildens markedsbaserte finansielle omløpsmidler og kortsiktige fordringer utgjør pr 31.12 totalt kr **17 747 000,-** og kortsiktig gjeld kr **48 577 000,-** Tabellen under viser detaljert oversikt (avrundet):

Kortsiktig fordringer	
Andre fordringer (kunder, årsoppgjør, mm)	2 534 000
Offentlig etater (mva-komp, NAV-refusjoner)	4 256 000
Sum kortsiktig fordringer	**6 790 000**
Markedsbaserte finansielle omløpsmidler	
Verdipapirfond Norne securities	10 957 000
Sum markedsbaserte finansielle omløpsmidler	**10 957 000**
Kortsiktig gjeld	
Leverandørgjeld	4 996 000
Leietakerkonto	9 424 000
Skattetrekk	6 371 000
Avsatte feriepenger	14 985 000
Arbeidsgiveravgift	5 991 000
Gavekort	4 782 000
Annet gjeld (div kreditor, påløpt lønn, mm.)	2 028 000
Sum kortsiktig gjeld	**48 577 000**

KILDEN

Note 11 Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

I juni 2021 plasserte Kilden kr 11 000 000,- av frie midler (disposisjons- og investeringsfond) i verdipapirfondet ODIN Likviditet A. Fondet er likvid og kan innløses på 3-5 dager. Det er et lavrisikofond ved at fondets investeringer er spredt på mange ulike enkeltpapirer, og hadde i 2021 en avkastning på 0,6 %. Verdien av midlene utgjør kr 10 957 000,- pr 31.12.

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler	
Verdipapirfond Norne securities	10 957 000
Sum markedsbaserte finansielle omløpsmidler	**10 957 000**

Note 12 Anleggsmidler og varige driftsmidler

Anleggsmidler føres i balansen som eiendeler til anskaffelseskost. For å bli vurdert som investering, må anskaffelsen ha en økonomisk levetid på minimum 3 år, samt ha en anskaffelseskost på minst kr 100 000,-. Avskrivninger føres både i driftsregnskapet og balansen. I driftsregnskapet føres avskrivninger som en driftsutgift med en motpost før netto driftsresultat. Netto driftsresultat påvirkes dermed ikke av avskrivningene. Tabell under viser en detaljert oversikt over driftsmidler:

Driftsmidler	Bokført verdi 01.01	Tilgang i året	Ordinære avskr.	Bokført verdi 31.12	Avsk.sats	Avsk.tid (år)
Bygninger og anlegg	1 273 157 000		31 183 000	1 241 974 000	2 %	50
Tekniske anlegg	59 792 000		4 589 000	55 203 000	5 %	20
Tomt (Sjølystveien)	35 915 000			35 915 000	0 %	0
Tomt (Tauleveien)	858 000			858 000	0 %	0
Inventar og utstyr	17 353 000	8 140 000	3 956 000	21 537 000	10 %	10
IKT-teknisk utstyr	5 465 000	246 000	2 017 000	3 694 000	20 %	5
Transportmidler	273 000		67 000	206 000	10 %	10
Kunst (Kilden)	10 000 000			10 000 000	0 %	0
Sum driftsmidler	**1 402 813 000**	**8 386 000**	**41 812 000**	**1 369 387 000**		

Årets tilgang avskrives ikke før neste år

Driftsmidler	Bokført verdi 01.01	Tilgang i året	Avgang i året	Bokført verdi 31.12
Utlån	176 000		28 000	148 000
Aksjer og eiendeler	2 518 000		2 518 000	-
Pensjon	121 888 000	1 884 000		123 772 000
Sum driftsmidler	**124 582 000**	**1 884 000**	**2 546 000**	**123 920 000**

Utlån av egne midler (langsiktig gjeld) føres som en finansieringsutgift i investeringsregnskapet. Mottatte avdrag/renter føres som finansiering.

Note 13 Endring i arbeidskapital

Arbeidskapitalen (omløpsmidler – kortsiktig gjeld) økte med **kr 1 348 000** i 2021**.** Tabellen under viser en oppstilling over balanse, drifts- og investeringsregnskapet, og endringen (reduksjon/økning) i arbeidskapital.

Balanseregnskapet:	31.12.2021	31.12.2020	Endring
Omløpsmidler	68 380 000	64 904 000	
Kortsiktig gjeld	48 577 000	46 449 000	
Arbeidskapital	**19 803 000**	**18 455 000**	**1 348 000**

Drifts- og investeringsregnskapet	Beløp	Sum
Anskaffelse av midler:		
Inntekter driftsregnskap	254 935 000	
Inntekter investeringsregnskap	4 695 000	
Innbet.ved eks.finanstrans.	811 000	
Sum anskaffelse av midler	**260 441 000**	**260 441 000**
Anvendelse av midler:		
Utgifter driftsregnskap	248 582 000	
Utgifter investeringsregnskap	8 385 000	
Utbet. ved ekst.finanstrans.	2 126 000	
Sum anvendelse av midler	**259 093 000**	**259 093 000**
Anskaffelse - anvendelse av midler		1 348 000
Endring ubrukte lånemidler (økning+/reduksjon-)		-
Endring arbeidskapital i drifts- og investeringsregnskap		1 348 000
Endring arbeidskapital i balansen		1 348 000
Differanse (reduksjon/økning)		**-**

KILDEN

Note 14 Spesifikasjon av kapitalkonto og endring av regnskapsprinsipper

Den totale egenkapitalen har blitt redusert med totalt **kr 27 384 000**. Årets tilførsel til fond har bidratt til en økning på **kr 1 348 000,** og bevegelse på kapitalkonto en reduksjon på **kr 28 731 000**.

Debet		**Kredit**	
1.1. Balanse (underskudd i kapital)		1.1.Balanse (kapitalkont)	1 429 123 000
Debetposter i året:		Kreditposter i året:	
Av-og nedskriving av fast eiendom og anlegg	35 772 000	Aktivering av fast eiendom og anlegg	-
Av- og nedskriving av utstyr, maskiner, transportmidler	6 040 000	Aktivering av utstyr, maskiner og transportmidler	8 386 000
Endring av pensjonsforpliktelse	-3 358 000	Endring av pensjonsmidler	1 883 000
Bruk av lånemidler	-	Avdrag eksterne lån	2 000 000
Salg av aksjer og andeler	2 518 000	Kjøp aksjer og andeler	-
Nedskriving av aksjer og andeler	-	Oppskriving av aksjer og andeler	-
Avdrag på sosiale lån	28 000	Utlån	-
31.12. Balanse (kapitalkonto)	1 400 392 000	31.12 Balanse (underskudd i kapital)	-
SUM DEBET	**1 441 392 000**	**SUM KREDIT**	**1 441 392 000**

Endring av regnskapsprinsipper i driftsregnskapet per 31.12:

Endring i prinsipp 1.1	-2 906 000		
Bruk	-	Tilført	-
		Endring i prinsipp 31.12	**-2 906 000**

Note 15 Garantiansvar

Kilden har ikke gitt noen økonomiske garantier, verken overfor private, firmaer eller offentlige virksomheter.

Kristiansand, 28. april 2022

Linda B Silseth
Styreleder

Geir Bergskaug
Nestleder

Marit Wergeland
Varamedlem

Mette Gundersen
Styremedlem

Per Elias Drabløs
Styremedlem

Carl Roger Aaslie
Styremedlem (ans)

Nina Ruud
Styremedlem (ans)

Ellen Fjørtoft
Styremedlem (ans)

Harald Furre
Adm. direktør

(ans = ansatt representant)

TELECASTER

Foto: Jon-Petter Thorsen

KILDENS EIERE

Kristiansand kommune

AGDER fylkeskommune

Grimstad kommune

HOVEDSAMARBEIDSPARTNERE

Fædrelandsvennen

SPAREBANKEN SØR

agder energi

SAMARBEIDSPARTNERE

LEXUS

KANALBYEN ODDERØYA

pwc

KILDEN TEATER OG KONSERTHUS